

বেপজা পাবলিক স্কুল ও কলেজ চট্টগ্রাম

২০১৯-২০ সেশনের শিক্ষার্থীদের জন্য

বিষয় : ব্যবসায় সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা ২য় পত্র

অধ্যায়ের নাম : নেতৃত্ব

পাঠ-পরিকল্পনা

ক্লাস-১

সময় : ৪৫ মিনিট

আলোচ্যসূচী :

- ❖ নেতৃত্বের ধারণা
- ❖ নেতৃত্বের গুরুত্ব
- ❖ নেতৃত্বের প্রকারভেদ

নিচের বিষয়গুলো দক্ষতার স্তর অনুযায়ী গুরুত্ব সহকারে পড়বে

জ্ঞানমূলক	নেতৃত্ব, মনোবল উন্নয়ন, আনুষ্ঠানিক নেতৃত্ব, অনানুষ্ঠানিক নেতৃত্ব, ইতিবাচক নেতৃত্ব, নেতিবাচক নেতৃত্ব, স্বৈরতান্ত্রিক নেতৃত্ব, পিতৃসূলভ নেতৃত্ব, গণতান্ত্রিক নেতৃত্ব, লাগামহীন নেতৃত্ব, কর্মকেন্দ্রিক নেতৃত্ব, কর্মীকেন্দ্রিক নেতৃত্ব, স্বচ্ছলতা সৃষ্টি, ক্ষমতাভিত্তিক নেতৃত্ব, প্রেষণাভিত্তিক নেতৃত্ব, দৃষ্টিভঙ্গি বিচারে নেতৃত্ব।
অনুধাবন	
প্রয়োগ	বিভিন্ন প্রকারের নেতৃত্ব সনাক্ত করা বা চিহ্নিত করা।
উচ্চতর দক্ষতা	নেতৃত্বের গুরুত্বের দিকগুলো পড়বে।

বিঃ দ্রঃ বহুনির্বাচনী অভিক্ষার জন্য অধ্যায়ের বিষয়ভুক্ত তথ্যগুলো বার বার পড়বে।

শিখন ফলঃ- এই আলোচ্যসূচীর বিষয়গুলোর মাধ্যমে-

- ❖ নেতৃত্বের ধারণা ব্যাখ্যা করতে পারবে।
- ❖ নেতৃত্বের গুরুত্ব বিশ্লেষণ করতে পারবে।
- ❖ নেতৃত্বের প্রকারভেদ ব্যাখ্যা করতে পারবে।

বেপজা পাবলিক স্কুল ও কলেজ চট্টগ্রাম

২০১৯-২০ সেশনের শিক্ষার্থীদের জন্য

বিষয় : ব্যবসায় সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা ২য় পত্র

অধ্যায়ের নাম : নেতৃত্ব

পাঠ-পরিকল্পনা

ক্লাস-২

সময় : ৪৫ মিনিট

আলোচ্যসূচী :

- ❖ বিভিন্ন প্রকার নেতৃত্বের বিশ্লেষণ
- ❖ আদর্শ নেতার গুণাবলী
- ❖ নেতার কার্যাবলী

নিচের বিষয়গুলো দক্ষতার স্তর অনুযায়ী গুরুত্ব সহকারে পড়বে

জ্ঞানমূলক	স্বৈরাতান্ত্রিক নেতৃত্বের কুফল, বৈশিষ্ট্য, গণতান্ত্রিক নেতৃত্বের সুবিধা ও বৈশিষ্ট্য, শিক্ষা ও অভিজ্ঞতা, সাংগঠনিক বন্ধন, ধৈর্য্য, নেতা, নেতার গুণাবলী সমূহ, পরিকল্পনা প্রণয়ন, নীতি নির্ধারণ, কর্মী নির্বাচন, নির্দেশ প্রদান, কার্যকর নিয়ন্ত্রণ, প্রেষণা দান, যোগাযোগ কী তত্ত্ববধান, অবস্থা সৃষ্টি, নৈতিক গুণাবলী, পেশাগত গুণাবলী, শারীরিক গুণাবলি, মনস্তাত্ত্বিক গুণাবলী।
অনুধাবন	
প্রয়োগ	বিভিন্ন নেতৃত্বের তুলনামূলক বিশ্লেষণ, নেতার গুণাবলী শনাক্ত করা, নেতার কার্যাবলী চিহ্নিত করা।
উচ্চতর দক্ষতা	

বিঃ দ্রঃ বহুনির্বাচনী অভিক্ষার জন্য অধ্যায়ের বিষয়ভুক্ত তথ্যগুলো বার বার পড়বে।

শিখন ফলঃ- এই আলোচ্যসূচীর বিষয়গুলোর মাধ্যমে-

- ❖ বিভিন্ন নেতৃত্বের তুলনামূলক বিশ্লেষণ করতে পারবে।
- ❖ আদর্শ নেতার গুণাবলী বিশ্লেষণ করতে পারবে।
- ❖ নেতার কার্যাবলী শনাক্ত করতে পারবে।

বেপজা পাবলিক স্কুল ও কলেজ চট্টগ্রাম

২০১৯-২০ সেশনের শিক্ষার্থীদের জন্য

বিষয় : ব্যবসায় সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা ২য় পত্র

অধ্যায়ের নাম : নেতৃত্ব

পাঠ-পরিকল্পনা

ক্লাস-৩

সময় : ৪৫ মিনিট

আলোচ্যসূচী :

- ❖ নেতৃত্ব বিকাশে প্রতিবন্ধকতা সমূহ
- ❖ নেতৃত্ব বিকাশে প্রতিবন্ধকতা দূরীকরণ

নিচের বিষয়গুলো দক্ষতার স্তর অনুযায়ী গুরুত্ব সহকারে পড়বে

জ্ঞানমূলক	উপকরণের স্বল্পতা, পরিবেশগত বাধা, নেতার নির্বাচনে সমস্যা, অদূরদর্শিতা, পক্ষপাতিত্ব, আবেগ ও অহংকার, কর্মীদের অদক্ষতা, তোষামোদি প্রবণতা, গণনৈতিক প্রভাব, প্রযুক্তিগত সমস্যা, প্রাকৃতিক দুর্যোগ, আধুনিক প্রযুক্তির বিকাশ, নেতার যোগ্যতা, দায়িত্ব পালনের মানসিকতা, মেধা ও সক্ষমতার যথাযথ মূল্যায়ন, পারস্পরিক সু-সম্পর্ক প্রতিষ্ঠা।
অনুধাবন	
প্রয়োগ	নেতৃত্ব বিকাশের প্রাতিষ্ঠানিক, নেতার ব্যক্তিগত, আধুনিক কর্মীর ও অন্যান্য সমস্যা সমূহ, নেতৃত্ব বিকাশে প্রতিবন্ধকতা দূরীকরণের উপায়।
উচ্চতর দক্ষতা	

বিঃ দ্রঃ বহুনির্বাচনী অভিক্ষার জন্য অধ্যায়ের বিষয়ভুক্ত তথ্যগুলো বার বার পড়বে।

শিখন ফলঃ- এই আলোচ্যসূচীর বিষয়গুলোর মাধ্যমে-

- ❖ নেতৃত্ব বিকাশে বিরাজমান সমস্যা চিহ্নিত করতে পারবে।
- ❖ নেতৃত্ব বিকাশে বিরাজমান সমস্যা দূরীকরণের উপায় চিহ্নিত করতে পারবে।

বেপজা পাবলিক স্কুল ও কলেজ চট্টগ্রাম

২০১৯-২০ সেশনের শিক্ষার্থীদের জন্য

বিষয় : ব্যবসায় সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা ২য় পত্র

অধ্যায়ের নাম : নেতৃত্ব

পাঠ-পরিকল্পনা

ক্লাস-৪

সময় : ৪৫ মিনিট

আলোচ্যসূচী :

- ❖ নির্দেশনার ধারণা ও বৈশিষ্ট্য
- ❖ নির্দেশনার গুরুত্ব
- ❖ নির্দেশনার বিভিন্ন পদ্ধতি বা কৌশল

নিচের বিষয়গুলো দক্ষতার স্তর অনুযায়ী গুরুত্ব সহকারে পড়বে

জ্ঞানমূলক	সংক্ষিপ্ততা, যৌক্তিকতা, সুনির্দিষ্টতা, নির্দেশনা, সহজবোধ্যতা, ধারাবাহিকতা, নমনীয়তা, লক্ষ্যকেন্দ্রিকতা, স্পষ্টতা, পূণাঙ্গতা, নিয়মানুবর্তিতা, সময়ানুবর্তিতা, কার্যপ্রবাহ সৃষ্টি, গতিশীল নেতৃত্ব সৃষ্টি, ধৈর্য্য সৃষ্টি, দক্ষতার উন্নয়ন, সুষ্ঠু তত্ত্বাবধান, নির্ধারিত নির্দেশনা, যোগাযোগ ভিত্তিক নির্দেশনা, তত্ত্বাবধায়ন মূলক নির্দেশনা, নেতৃত্ব ভিত্তিক নির্দেশনা সমূহ:- স্বৈরাচারি, পিতৃসূলভ, পরামর্শমূলক, লাগামহীন নির্দেশনা।
অনুধাবন	
প্রয়োগ	উত্তম নির্দেশনার বৈশিষ্ট্য সমূহ ও গুরুত্ব সমূহ, নির্দেশনার বিভিন্ন পদ্ধতিসমূহ বা কৌশল সমূহ সনাক্ত করা।
উচ্চতর দক্ষতা	

বিঃ দ্রঃ বহুনির্বাচনী অভিষ্কার জন্য অধ্যায়ের বিষয়ভুক্ত তথ্যগুলো বার বার পড়বে।

শিখন ফলঃ- এই আলোচ্যসূচীর বিষয়গুলোর মাধ্যমে-

- ❖ নির্দেশনার ধারণা ব্যাখ্যা করতে পারবে।
- ❖ নির্দেশনার বৈশিষ্ট্য ও গুরুত্ব বিশ্লেষণ করতে পারবে।
- ❖ নির্দেশনার বিভিন্ন কৌশল বর্ণনা করতে পারবে।

বেপজা পাবলিক স্কুল ও কলেজ চট্টগ্রাম

২০১৯-২০ সেশনের শিক্ষার্থীদের জন্য

বিষয় : ব্যবসায় সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা ২য় পত্র

অধ্যায়ের নাম : নেতৃত্ব

পাঠ-পরিকল্পনা

ক্লাস-৫

সময় : ৪৫ মিনিট

আলোচ্যসূচী :

- ❖ পরামর্শমূলক নির্দেশনা
- ❖ পরামর্শমূলক নির্দেশনার গুরুত্ব
- ❖ পরামর্শমূলক নির্দেশনার সুবিধা
- ❖ পরামর্শমূলক নির্দেশনার সীমাবদ্ধতা

নিচের বিষয়গুলো দক্ষতার স্তর অনুযায়ী গুরুত্ব সহকারে পড়বে

জ্ঞানমূলক	পরামর্শমূলক নির্দেশনা, কর্মীদের মূল্যায়ন, সহজনীয়ন্ত্রণ, উৎসাহ ও মনোবল বৃদ্ধি, সমন্বয়ের সহায়তা, কর্মীদের স্বতন্ত্রতা, কর্মীদের মানোন্নয়ন, সম্পর্কোন্নয়ন, পতিস্থাপন, মানোন্নয়ন, দক্ষতার উন্নয়ন, সহজ তত্ত্বাবধান, স্বেচ্ছাচারিত হ্রাস, সময় সাপেক্ষ, অসম্পূর্ণতা প্রধাস্তনির্ভরশীলতা বৃদ্ধি, অদক্ষতা ব্যয় বৃদ্ধি, গোপনীয়ত হ্রাস, সম্মোহনী ব্যক্তি, অবাধ্যতা সৃষ্টি।
অনুধাবন	
প্রয়োগ	পরামর্শমূলক নির্দেশনার গুরুত্ব, সুবিধা ও সীমাবদ্ধতাসমূহ চিহ্নিত করা।
উচ্চতর দক্ষতা	

বিঃ দ্রঃ বহুনির্বাচনী অভিক্ষার জন্য অধ্যায়ের বিষয়ভুক্ত তথ্যগুলো বার বার পড়বে।

শিখন ফলঃ- এই আলোচ্যসূচীর বিষয়গুলোর মাধ্যমে-

- ❖ পরামর্শমূলক নির্দেশনার ধারণা ব্যাখ্যা করতে পারবে।
- ❖ পরামর্শমূলক নির্দেশনার গুরুত্ব বিশ্লেষণ করতে পারবে।
- ❖ পরামর্শমূলক নির্দেশনার সুবিধা ও সীমাবদ্ধতা ব্যাখ্যা করতে পারবে।

বাড়ির কাজ

(ক্লাস শুরু হলে বাড়ির কাজ জমা দিতে হবে)

এমি লিমিটেড এর মহাব্যবস্থাপক নিজের ইচ্ছা মত সিদ্ধান্ত গ্রহণের মাধ্যমে কর্ম পরিকল্পনা তৈরি করেন এবং কর্মীদের ভয়ভীতি ও শাস্তি প্রদানের মাধ্যমে কাজ আদায়ের চেষ্টা করে থাকেন অন্যদিকে লামি লিমিটেড এর মহাব্যবস্থাপক কর্মীদের সাথে আলাপ আলোচনার মাধ্যমে সিদ্ধান্ত গ্রহণের মাধ্যমে কর্ম পরিকল্পনা তৈরি করেন। ফলে দক্ষতার সাথে অতিসহজে লক্ষ্য অর্জন সম্ভব হয়।

- ক) কর্ম কেন্দ্রিক নেতৃত্ব কী? ১
- খ) পক্ষপাতিত্ব নেতৃত্ব বিকাশে অন্যতম বাধা-ব্যাখ্যা কর। ২
- গ) উদ্দীপকে এমি লিমিটেডে কোন ধরনের নেতৃত্ব বিরাজমান-ব্যাখ্যা কর। ৩
- ঘ) উদ্দীপকের লামি লিমিটেডে যে ধরনের নির্দেশনা বিরাজমান তা এমি লিমিটেড এর নির্দেশনার তুলনায় উত্তম-বিশ্লেষণ কর। ৪